

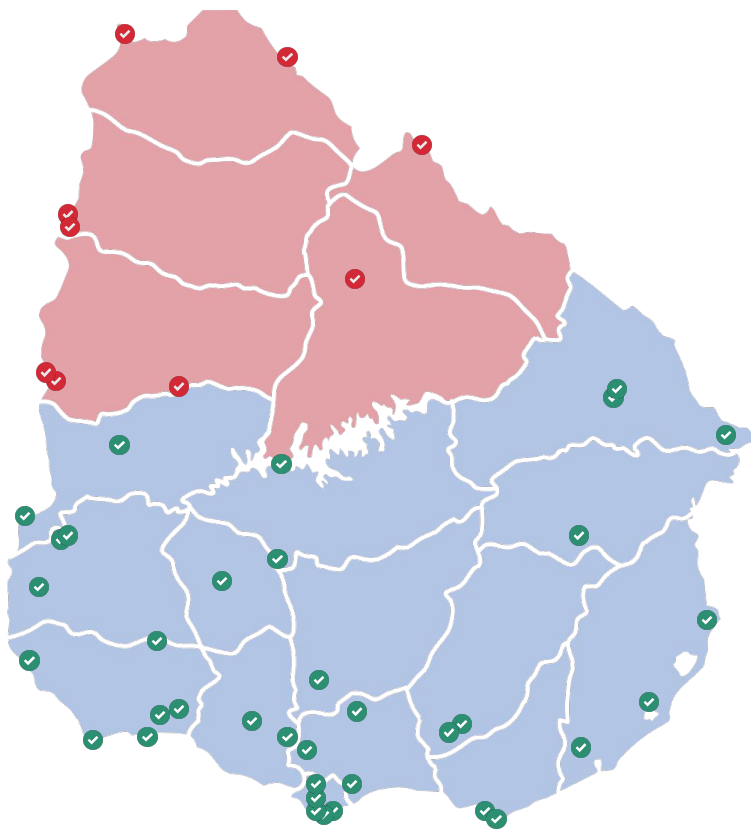


asse

Administración de los
Servicios de Salud del Estado



GRP | COMPRAS | Noviembre 2023



 **Región Norte: 14 UEs**

 **57 UEs Implantadas**

Equipo de Trabajo

Delmiro Costa

Gerente de Proyecto

Inés Caraballo

Apoyo a la Gerencia del Proyecto

**Fernando Simón,
Darío González**

Referentes Técnico Funcionales

Stella Vigliem

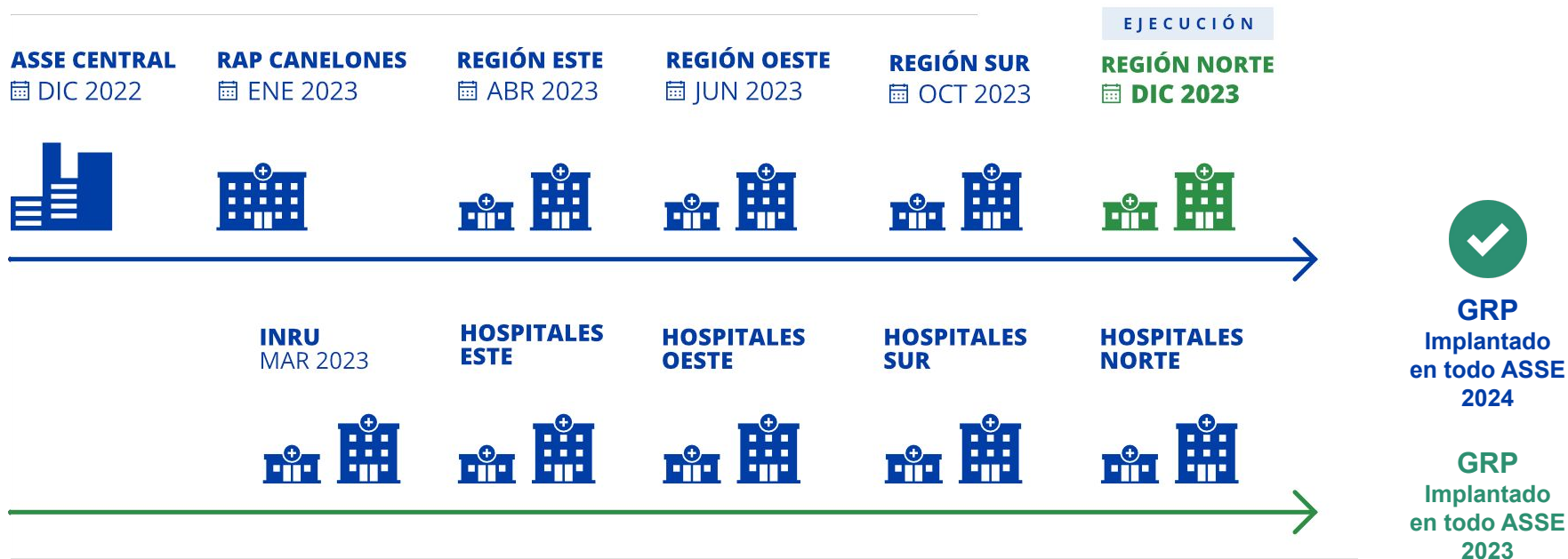
Líder de Capacitación, Referente Funcional

**Marcelo Brito, Aymara
Pucheta, Alicia Ruoco**

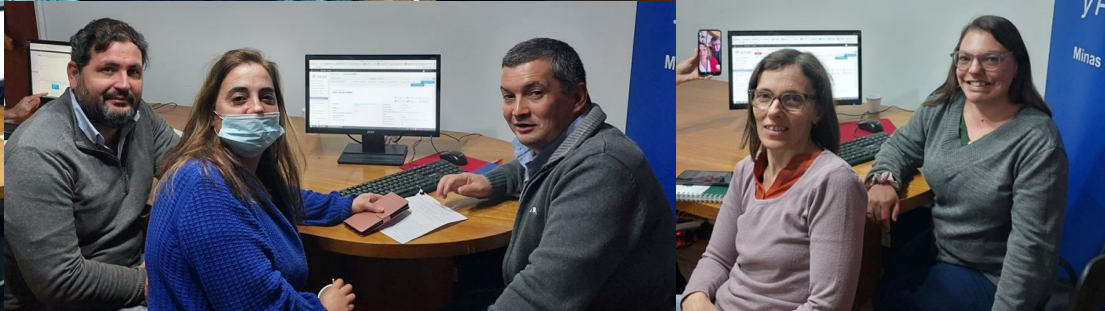
Funcionales de Mesa de Ayuda

Plan 2023

Planificado vs Ejecutado



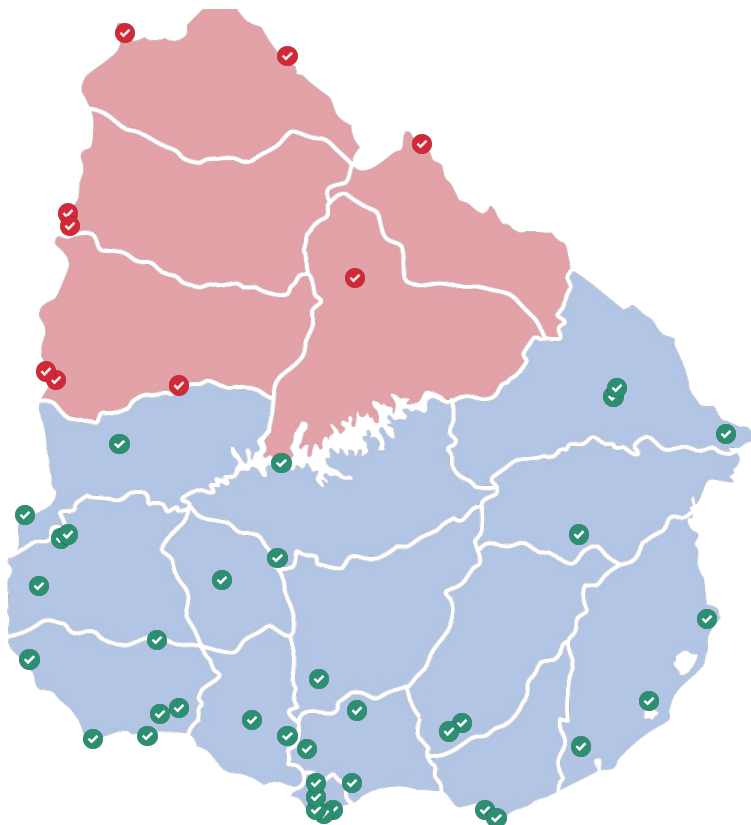








NORTE



Uso del Sistema al 30/10

Solicitud de Recursos:

5500 +

Solicitud de Compra:

6700 +

Pedidos de Compra:

3400 +

Adjudicaciones:

2600 +

Monto:

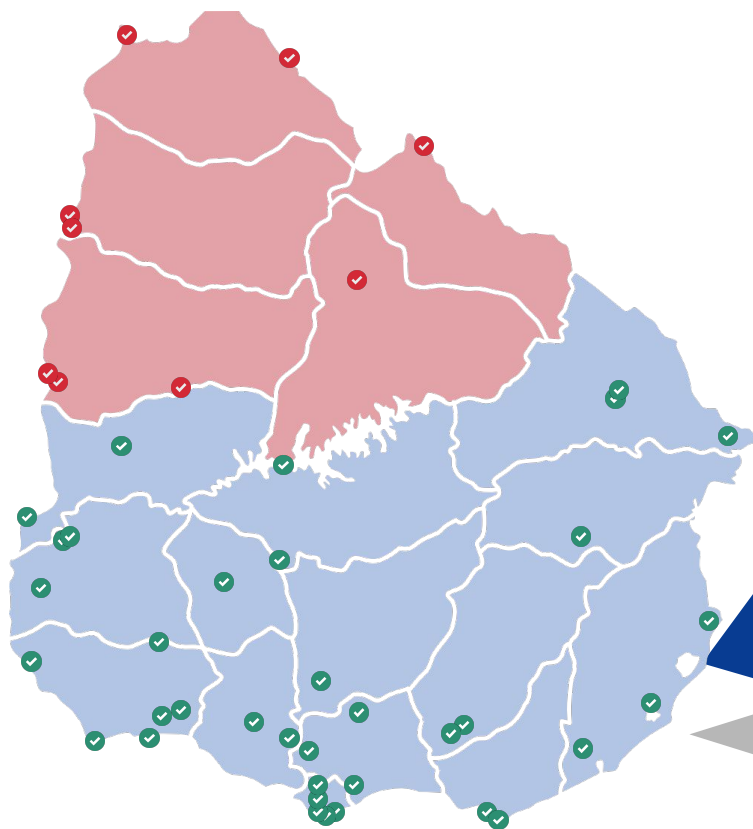
\$ 10.882.000.000 +

Órdenes de Compra:

4300 +

Monto:

\$ 420.100.000 +



Mejoras ya desarrolladas en el sistema

- Listado para auditar movimientos de productos (Almacén).
- **Formula de calculo en los contratos.**
- Filtro por categoría de los productos al realizar la solicitud de recursos.
- **Permitir seleccionar distintas unidades de medida de los productos y/o servicios al crear la solicitud de recursos.**
- Editar orden de los ítems en un pedido de Compras.
- **Mensaje de advertencia en PC con misma variante.**
- Creación masiva de usuarios.
- **Control de Stock por periodo de fecha**
- Cantidad a mano para el almacén seleccionado en la SR

Mejoras a desarrollar en el sistema

- **Nuevo perfil administrador para las UE.**
- Aumentar tamaño admitido en el campo para los pliegos (Pedido de compras).
- **Cuando una adjudicación es declarada desierta omitir el ingreso del archivo de RRHH, (ART. 46 DEL TOCAF).**
- Permitir a los usuarios crear ordenes de compras sin procedimientos previos (a regularizar).
- **Permita asociar una factura a más de una orden de compra.**
- Compras menores al 20% de la compra directa se acotará el flujo de la misma, dado que no es obligatoria su publicación en SICE.
- **Importar compras centralizadas, convenio marco y PAC.**
- Datos de la unidad ejecutora en la orden de compra y RUT del proveedor.

Consultas más frecuentes a la mesa de Ayuda

- **Operativa en GRP y luego en SICE.**
- Error al consolidar solicitudes de compras (Unidades de medida).
- **Al momento de adjudicar no permite seleccionar ofertas ganadoras.**
- Aprobación de las ofertas antes de iniciar la adjudicación.
- **Pedido de compras cuando se cambia una unidad de medida (mensaje de alerta).**
- Cancelar órdenes de compras.
- **Al momento de crear ofertas manuales, no permite enviar a SICE (para medicamentos repuestos se deben seleccionar marcas o modelos).**
- Ampliaciones cómo se crean, adjudican y generan órdenes de compra.



Lecciones aprendidas



Un catálogo único a través del cual se registren los bienes, desde la necesidad de la compra hasta la entrega del producto al cliente interno.



Centralizar la incorporación de nuevos productos al catálogo SICE a través del equipo GRP y no por UE. (cerca de 300 solicitudes a SICE)



Comenzar la implantación por ASSE central y luego por región con todo el trabajo previo de gestión del cambio que se había realizado



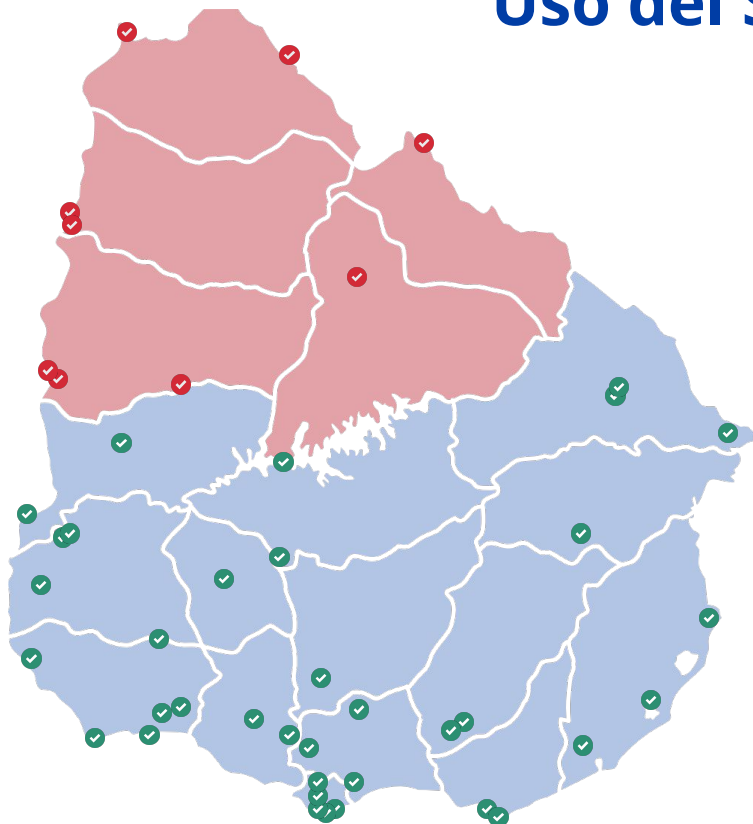
Equipo central de ASSE responsable de las capacitaciones y soporte y el proveedor responsable del desarrollo de las mejoras.



Primero comenzar con el módulo de compras, luego almacenes y solicitantes de recursos



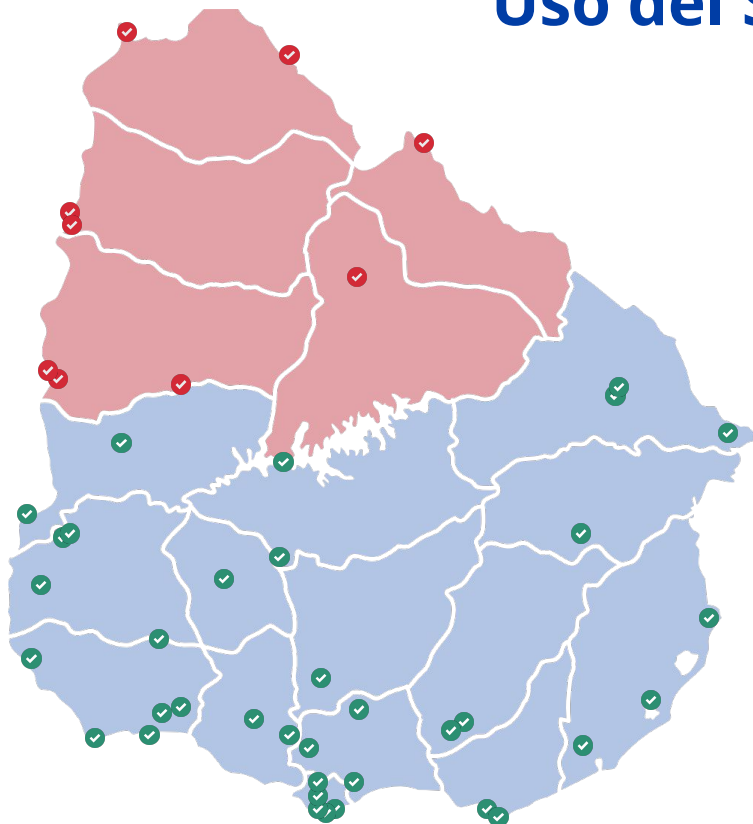
Uso del Sistema



**57 UEs
Implantadas**



Uso del Sistema

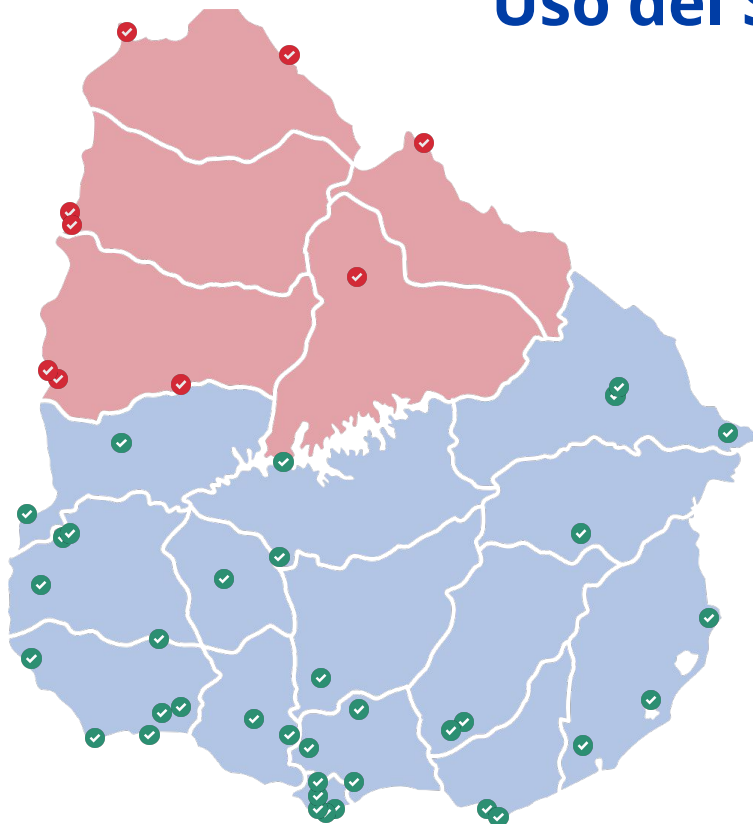


REGIÓN ESTE			
TIPO DE USO	BUEN USO	MEDIO USO	POCO USO
Total región	4	6	3
C. D. Lavalleja			
RAP Cerro Largo			
RAP Rocha			
C. D. Rocha			
C. D. Cerro Largo			
RAP Lavalleja			
RAP Maldonado			
RAP Treinta y Tres			
C. A. Rio Branco			
C. D. Treinta y Tres			
C. A. Chuy			
C. D. Maldonado			
C. A. San Carlos			

Fuente: Sistema GRP



Uso del Sistema



REGIÓN OESTE			
TIPO DE USO	BUEN USO	MEDIO USO	POCO USO
Total región	6	7	6
C. A. Cardona			
C. D.Colonia			
RAP Florida			
RAP San Jose			
C. A. Rosario			
C. D.Flores			
C. A. Carmelo			
C. D.Florida			
C. A. Juan Lacaze			
RAP Colonia			
RAP Flores			
RAP Rio Negro			
RAP Soriano			
C. D. Durazno			
C. D. Rio Negro			
C. D. San Jose			
C. D. Soriano			
C. A. Dolores			
RAP Durazno			

Fuente: Sistema GRP

Modulo Almacenes

UEs implantadas:

- INRU
- Rap San Jose
- Rap Colonia
- Rap Canelones
- ASSE Central
- CD Rocha

Modulo Almacenes

Dificultades encontradas para la implantación:

Herramientas actuales, pasaje del registro papel al Software.

Falta de Protocolos de manejo de almacenes.

Infraestructura de los locales (seguridad, orden y almacenamiento adecuado)

Desconocimiento de códigos SICE.

Modulo Almacenes

Impacto de un buena gestión :

Control estricto de las órdenes de compras generadas

Control exacto del stock disponible (registro en tiempo real)

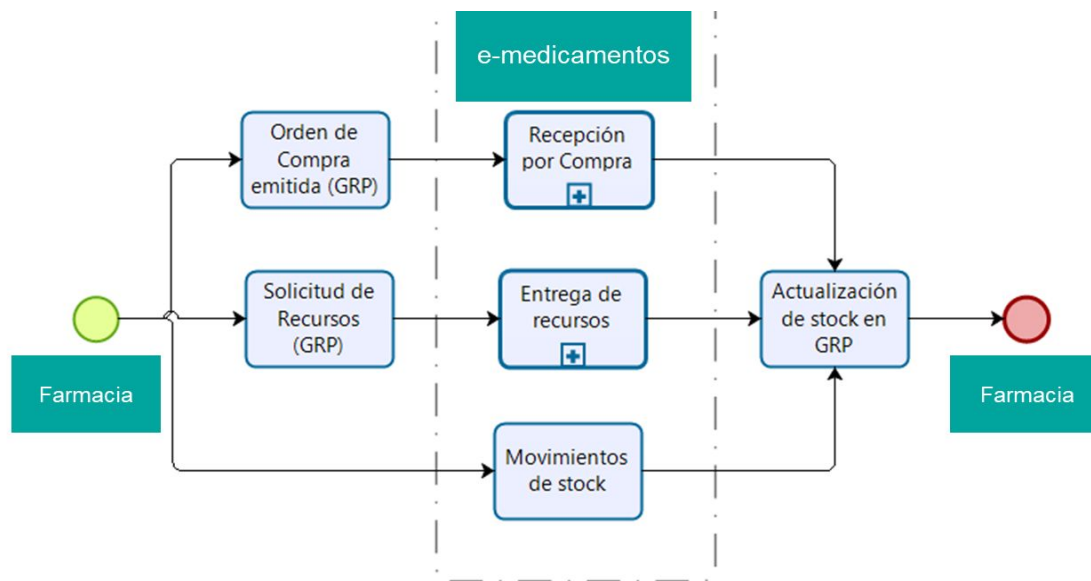
Trazabilidad de los productos

TIENE UN IMPACTO ECONÓMICO RELEVANTE EN EL PRESUPUESTO DE LA UE

Integraciones con otros Sistemas

Integración E-Med

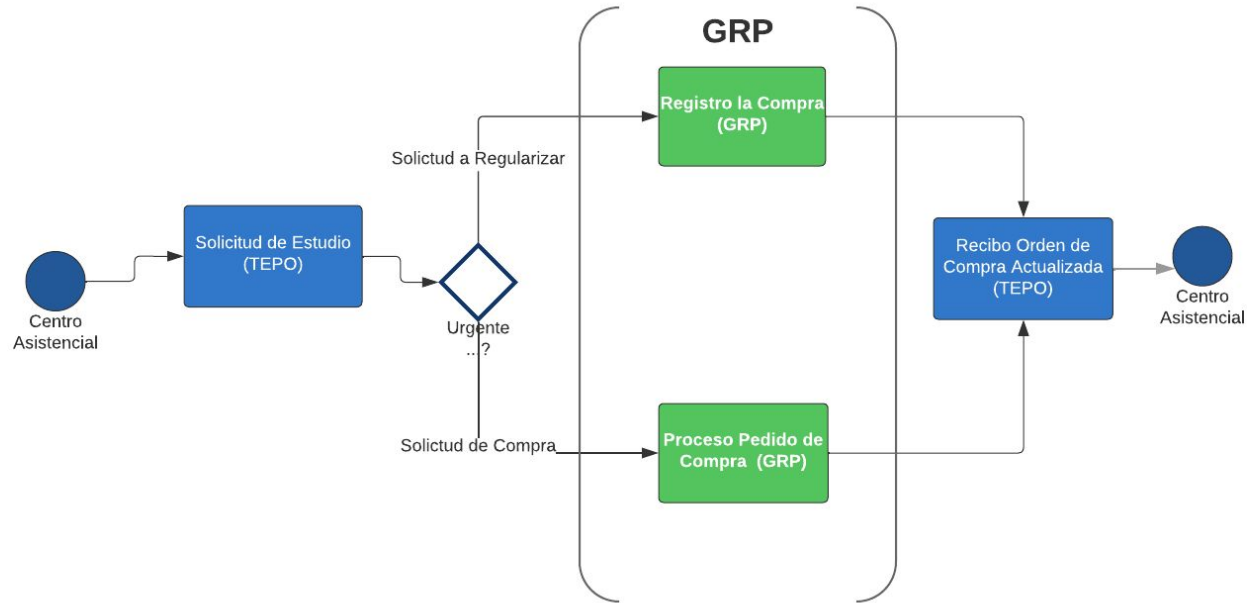
Sinergia E-Medicamentos/GRP a nivel de infraestructura y codificación del Catálogo de Productos.





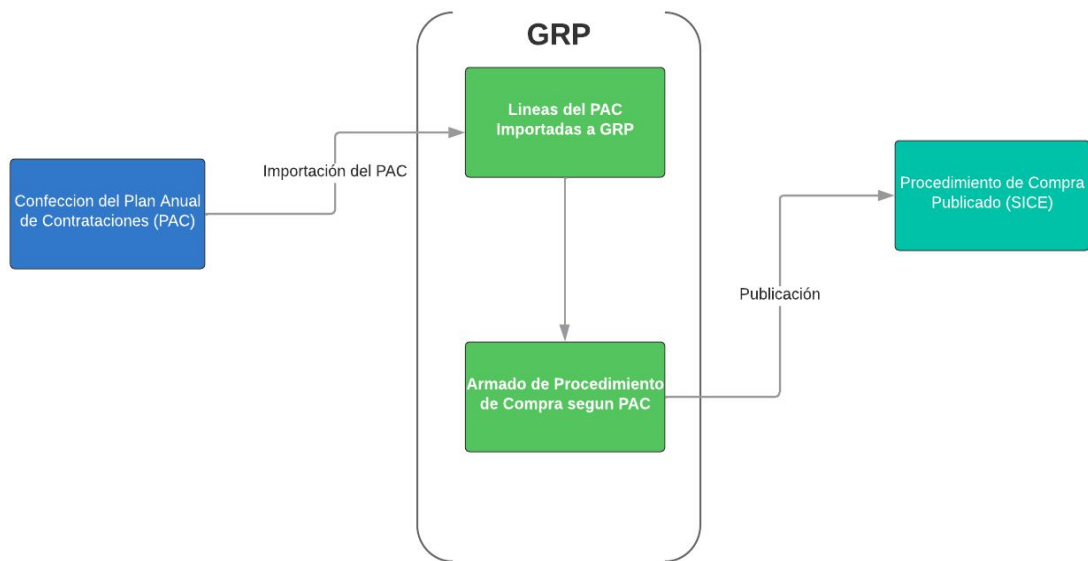
Integraciones con otros Sistemas

- Traslados Estudios Procedimientos y Oxígeno: TEPO SAME



Integraciones con otros Sistemas

- Plan Anual de Compras : PAC Arce



Líneas de trabajo 2024

Apoyo a Ues Rezagadas

Enero - Abril

Refuerzo Módulo Almacenes

Enero - Abril

Desarrollo de Nuevos Requerimientos

Enero - Junio

Capacitación a las UEs en Mejoras e Integraciones

Enero - Junio

Integración al Proyecto PGAF GRP UY

Julio-Diciembre



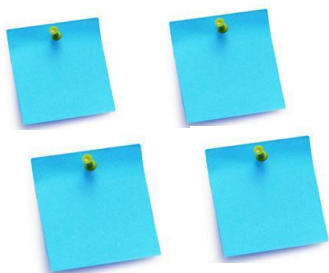
¿Qué funcionó bien?



¿Qué no funcionó bien?



Preguntas que aún tenemos



¿Qué se nos ocurre?



¡Muchas gracias!



Comité de Gobernanza de
Procesos y Soluciones Transversales



asse

Administración de los
Servicios de Salud del Estado